

台中市花卉產銷班第三班事蹟

班組織活動

本班以外銷文心蘭切花為主，栽培面積10.2公頃，主要營運項目有文心蘭切花的共同運銷、種苗共同育苗及花卉共同經營，之前曾於民國87年獲選全國十大績優產銷班。在班務運作方面，通常在班會舉開前一晚都會先行舉開幹部會議，針對隔日班會準備工作進行工作分配，另也對一些重要議題先進行沙盤推演，因此會議均能迅速並順利達成共識。另外，本班班會的出席率也相當高，幾乎是百分之百出席，會議紀錄也相當詳實完整，實為一個組織運作健全的產銷班。

共同作業事蹟

為控管切花品質，本班特別選育花型較佳的新品種交由專業人士代為培育組織苗，當瓶苗長成適當大小後再交由班員做健化及培育的工作，培育完的幼株再供給班員更新使用。

在文心蘭栽培過程中雖以班員個別生產為主，但在資材採購上則是完全統一，以93年而言，共同採購資材就有22項，班員參與共同採購比率高達100%，大概有降低159萬元成本的效果。另外，在共同分級、選別、銷售及計價方面也都有完整合理的分級標準與相關辦法，班員共同參與比率也達100%。而在財務管理方面，班資金的收入多由班員入班費、花卉運銷手續費及共同事業盈餘等方面而來，目前

已累積達160萬元。這些錢除用於共同採購週轉金、共同設備投資、班員服務酬勞與補助班員外，其餘用來投資興建班外銷集貨場。

最近幾年為了達到海運經濟運銷量，已與貿易商、后里地區、新社地區等花卉產銷班策略聯盟，以共同集貨、共同運銷來開創文心蘭的外銷事業。民國93年已成功外銷文心蘭切花162萬枝、盆栽30萬盆，營業額接近4000萬元，班淨益114萬元，目前業務正持續穩定成長中。



未來發展

在外銷業務的急速拓展之下，原有的集貨設施已不足以因應目前的需求，因此在農糧署的支持下已開始進行新集貨場的規劃，預計95年可以完工。未來將加強進貨流程的規劃使動線明確，以符合空間運作及外銷處理需求。另外，為了增加栽培新知也將繼續進行國內外的觀摩活動，讓自己在產銷方面更加成長。同時也將借重過去輔導人員的經驗，繼續朝企業化經營而努力，並將產銷資料鍵入電腦以便與貿易商做更進一步的產銷規劃，以便繼續保有外銷日本的競爭優勢。