



農業經營計畫書撰寫技巧

一、前言

目前申請小地主大佃農輔導的農民都要填寫一份經營計畫書，讓縣市政府及農糧署審查其是否符合輔導資格。而報名參加農民學院的學員也要提出經營計畫書，來讓訓練單位選擇較具經營意願的學員。未來政府培育青年農民從事農業生產的計畫中，除要求必須參與上課及實習外，也要申請者撰寫一份經營計畫書，來讓政府評估是否符合輔導資格。如果農民想要一些政策性的農業專案貸款，貸款經辦機構如農會信用部或農業金庫一樣會要求撰寫一份經營計畫，用以評估資金需求及還款來源。

因此，經營計畫書是整合各項資源的一種綜合考量，經營者如能事先規劃，對於將來的經營方向將更明確，然對許多人而言，要完整組合資金、土地、人力及經營管理技術等去完成一份計畫書實在有點難，因此本文先將目前較常見之小地主大佃農經營計畫

書及政策性農業專案貸款用之農業經營計畫略做修改並示範說明，以供農會輔導人員及未來申請者參考使用。

二、經營者基本資料

經營者填寫基本資料主要是供受理單位了解申請者是否符合申請要件，因此必須填入個人資料、經營產業資料、土地資料、驗證資料或學經歷資料。如果申請者是團體而非個人，那在經營者姓名欄位就應改為單位名稱及負責人，至於驗證欄位主要是小地主大佃農格式在使用，會有一些選項來提供勾選，至於學經歷欄位可能在青年從農輔導計畫中被要求，但勾選欄位目前還不確定(表1)。

三、計畫目標

計畫目標基本上要填寫3年以上，以便讓審查單位了解經營者未來的經營規模及獲利狀況。有關經營面積欄位須填入未來3年

表1、經營者基本資料

經營者姓名			
聯絡人		聯絡電話	
電子信箱		傳真	
聯絡地址			
組織成員人數	人		
經營產業別	<input type="checkbox"/> 果樹 <input type="checkbox"/> 稻米 <input type="checkbox"/> 雜糧 <input checked="" type="checkbox"/> 蔬菜 <input type="checkbox"/> 花卉 <input type="checkbox"/> 特作 <input type="checkbox"/> 有機農業 <input type="checkbox"/> 飼料作物 <input type="checkbox"/> 牧草作物		
自有及承租面積	<input type="checkbox"/> 農業相關學校 <input type="checkbox"/> 農民學院 <input type="checkbox"/> 其他相關訓練		
驗證	<input type="checkbox"/> 無 <input type="checkbox"/> 吉園圃 <input type="checkbox"/> CAS <input type="checkbox"/> 有機 <input type="checkbox"/> 產銷履歷 <input type="checkbox"/> HACCP <input type="checkbox"/> ISO <input type="checkbox"/> 其他(請說明) _____		
學經歷			
備註	檢附自有現行承租農地清冊(附件一)		



自有及承租的土地面積，至於銷售量及銷售額的估算，如尚未生產者當然無法有實際的數據，但可至農糧署網站查詢該縣市作物的每公頃平均產量，再乘以面積就可獲得產量，但應注意的是，種得出來並不一定賣得完，因此銷售量應低於產量。至於銷售收入的計算可到農產品行情報導站查看產季各月歷年各市場平均價，然後以較近年的產季平均價乘以銷售量就能得到銷售額，再以銷售額減去直接成本及間接成本就可獲得淨收益(表2)。

四、預計每公頃產銷成本與收益

利用經營者每公頃的產量、成本、銷貨

收入及收益數據可與一般農民做比較，看看申請者是否具有競爭力。本表相關資料可由前1個表來計算獲得，例如前表1.1公頃可生產74噸，換算成1公頃就是67.28公噸，至於產銷成本必須由農糧署官方資料取得或以鄰近生產者之成本估算，至於銷售收入也是由上表換算，淨收入則是收入減去成本所得(表3)。

五、擬解決問題與對策

當青年農民開始從農時總會碰到一些產銷或技術方面的問題，這些都可以寫在問題描述欄位。至於為什麼會發生?則應在原因分析欄探討，而解決對策的提出應考慮時

表2、計畫目標

年度	項目	經營面積 (公頃)	銷售量 (公噸)	銷售收入 (千元)	淨收益 (千元)	備註
101年		0.5	37.4	2,060	936	番茄
102年		0.7	54.5	2,731	1,108	番茄
103年		1.1	74.0	3,744	1,584	番茄

表3、預計每公頃產銷成本與收益

單位：公噸/公頃；元/公頃

產品別	產量 (公噸)	產銷成本 (千元)	銷售收入 (千元)	淨收益 (千元)	備註
番茄	67.28	2,160,000	3,962,500	1,802,500	
產品2					

表4、擬解決問題與對策

問題描述	原因分析	解決對策
生產量不足	夏季高溫多溼，露天栽培管理不易，且遇風災，導致番茄損失，產能減少，供貨量不足。	新建溫室設施0.4公頃，防止雨害，以供應安全農產品及足夠數量供給客戶。
甜度太低	留果量太大，肥料使用不當	參加訓練及土壤分析

間、成本及效益，以使用最少投入獲得最大解決效果(表4)。

六、承租農地計畫

經營者須提供承租農地的地點以供審查單位了解是否有集中經營(表5)，且是否達到

規模化，如果承租土地太過分散勢必影響管理工作，並增加成本，因此承租土地時應儘量接近如能毗連或毗鄰最好。

七、農地利用計畫

農地的利用類型有可能是設施栽培型也



有可能是土地利用型，或兩種都有，如果只種植一期，種植面積可能與農地面積相同或低於農地面積(未完全種植)，但如果同地點種植2季，種植面積會是農地面積的2倍或以下，也就是複種指數達到200%或以下(表6)。

八、人力運用規劃

表5、承租農地計畫

項目	租期	筆數	面積小計(公頃)	備註
承租農地	3年	2	0.72	承租農地個別資料清冊(詳如附件一)

表6、農地利用計畫

作物別	農地面積(公頃)	種植面積(公頃/年)	產量(公噸/年)	備註
番茄	0.5	1.0	74.8	
番茄	0.7	1.4	104.8	
番茄	1.1	2.2	164.6	

表7、人力運用規劃

部門別	工作職掌或內容	人數(人)	備註
育苗場	依生產計畫排程，分期育苗繁殖健康種苗。	1	自家工
農場	1.依生產計畫排程。 2.負責年度生產管理計畫、施肥、噴藥管控、採收分級、包裝指導與監督。 3.其他臨時交辦事項。	2	自家工1 雇工
集貨場	1.負責年度行銷計畫擬定與執行。 2.資材、品規、數量議價採購。 3.分級、選果、包裝 4.出貨管理	2	雇工2

九、產品銷售及市場規劃

農產品生產後除部分自留外其餘要銷往各個市場以換取現金，目前較常見的銷售通路是送往產地或消費地市場交易，這些市場大多以拍賣或議價為主，須先向市場申請供應代號及在金融機構開戶。另外也可以寄交行口讓行口代售，但要收10%代銷手續費。如果是屬於高單價的產品則可以自行直銷或網路行銷。但要進入現代化的超市或量販店則應與該通路的供應商洽商才有供貨的

農場人力可分為自家工及雇工，雇工又可再分為長期工及短期季節工，這些人員的質與量影響經營成效甚大，因此，如何依個人專長，適才適所的安排，是經營者應注意的事項，至於質方面，如果營業額不能達到工資的5倍以上，表示該組織的人力生產力不足，就應加以檢討並重新安排工作或擴大生產面積(表7)。

機會。因此經營者應先規劃未來的通路及其供貨分配(表8)，輔導單位也可依其通路組合來評估可能的收入及未來的輔導方向。

十、投資計畫及資金來源

投資計畫主要在填寫固定資本的投資及分配，及該項投資之財源籌措，在填寫前經營者應先訪查希望建置的設施或設備的市價，假如超過自己的財力就要尋求貸款，貸款一般都是向農會、農業金庫或承接農會信用部的銀行來申請，如果政策上政府有補助



也可以撰寫補助計畫書透過農會來申請。

十一、政策性農業專案貸款農業經營計畫

農民申請政策性農業專案貸款如農機貸款、輔導農糧業經營貸款、輔導漁業經營貸款、提升畜禽產業經營貸款(非污染防治類)、農民經營改善貸款、農業產銷班及班員貸款、擴大家庭農場經營規模協助農民購買耕地貸款、農業節能減碳貸款及青年從

農創業貸款時，也須填寫經營計畫。該計畫之「申請人資料」及「原有農場經營現況」(目前若無經營農場則免填)與小地主大佃農經營計畫書類似，而「農業資金需要情形及資金來源」表中之(一)農業資金需要情形及(二)資金來源表也與本文表9類似，不過要多填寫自籌資金及本次要貸款的資本門及經常門資金的需求分配，至於還款來源則應以收益的部分金額來償還(表10)。

表8、產品銷售及市場規劃

通路別	產品別	番 茄		小 計	
		銷售量/公噸(年)	銷售收入/元(年)	銷售量/公噸(年)	銷售收入/元(年)
消費地批發市場		5	100,000	5	100,000
直銷/宅配		0.75	60,000	0.75	60,000
超市/量販店		24.65	1,700,600	24.65	1,700,600
行口/販運商		3	120,000	3	120,000
食品加工廠		4	80,000	4	80,000
其他					
合 計		37.4	2,060,000	37.4	2,060,000

表9、投資計畫及資金來源

年別	投資項目或設施(備)名稱	設施(備)規格型號	數量	資金需求(元)	資金來源(元)		
					自籌	貸款	申請政府補助
101	簡易塑膠布網室		0.4	1,800,000	1,200,000	600,000	
101	冷藏車		1	400,000	200,000	200,000	
合 計				2,200,000	1,400,000	800,000	

表10、還款來源

單位：公斤、新台幣元

項 目	數 量	單 價	金額小計	備 註
101年番茄銷售收入	37,400	55.1	2,060,000	還款20萬元
102年番茄銷售收入	54,500	50.1	2,731,000	還款20萬元
103年番茄銷售收入	74,000	50.6	3,744,000	還款40萬元
合 計	165,900		8,535,000	還款80萬元

【附件一】自有及承租農地清冊

編號	縣(市)	鄉(鎮市區)	地段	地號	土地使用分區	使用地類別	面積(公頃)	土地所有權人	是否屬95/96年連續休耕田	現況
1	台中市	潭子區	新田	287	一般農業區	農牧用地	0.4499	○○○	否	自有
2	台中市	潭子區	新田	440	一般農業區	農牧用地	0.0511	○○○	否	承租