

# 機密維護常識彙編 ( 96 年 6 月份 )

## \*國科會太空發展中心洩洩密 副主任限制出境

國科會新竹太空發展中心爆發涉嫌洩漏國家機密資料，調查局台北市調查處前天在新竹地檢署主任檢察官許永欽指揮下，搜索國家太空中心副主任蕭○德住處、辦公室，並將蕭○德及四名證人傳喚到案。昨天凌晨檢察官複訊後，因蕭○德疑涉違反國家機密保護法，檢方諭令五萬元交保候傳及限制出境。

蕭○德也是福衛二號計畫總召集、探空火箭召集人，疑似遭人檢舉涉嫌刺探國家安全機密，新竹地檢署檢察官廿二日指揮調查局北機組兵分三路搜索。

據了解，檢舉指蕭○德因職務之便，疑似意圖刺探國家機密資料。調查局北機組接獲檢舉後，前天由新竹地檢署主任檢察官許永欽指揮搜索，搜索地點包括蕭○德住處及位於新竹的國家太空中心辦公室。檢警人員帶回大批資料文件，也傳喚蕭○德及四名國家太空中心人員。

據了解，台北地檢署檢察官許永欽調升新竹地檢署主任檢察官後，即接獲檢舉，指國科會太空中心衛星發展計畫機密資料遭竊取外洩。經指揮調查局台北市調處蒐證後，發現負責管理該中心資料的副主任蕭○德等官員未善盡保密職責，導致內部衛星計畫重要電腦資料外洩及遭人竊取。

由於太空中心衛星計畫攸關國家重要機密，檢調極度重視，前天蒐證齊全後，立即搜索並將蕭○德等高層官員約談到案調查。

據了解，該中心高層官員等均否認有洩漏衛星發展重要資料，但檢方調查參與發展及保管衛星計畫機密文件者副主任蕭○德，認為他

難卸其責，漏夜訊問至昨天凌晨二時，諭令蕭五萬元交保候查及限制出境。

檢方指出，經調查太空中心機密文件資料遭竊取和外洩，但未影響國家安全，卻有洩漏國防機密或觸犯內亂、外患之虞，本案依違反國家機密保護法罪嫌查辦。

【中國時報/陳育賢、趙國明、陳志賢 / 綜合報導】

## \*收賄、洩密 員警判刑

警員湯○興等人向盜版光碟業者收取「保護費」、私下查報車籍等，涉貪污、洩密案，花蓮地方法院依收受賄賂罪、洩密罪判處湯○興、繆○國等人分別判處 5 年 2 個月至 5 年 8 個月徒刑。

法院判決，前軒轅派出所警員湯○興涉嫌在查緝時盜版光碟時，與業者達成協議，遇警方查緝時，湯某不予查報或私下發還，收受業者賄款。

警官鍾○憲涉嫌利用警用電腦查系統，為友人查詢車籍資料，涉嫌洩密罪。

前保二總隊保護智慧財產權警察大隊花東分隊隊員謝○榮，涉嫌為業者通風報信。

前警員繆○國涉嫌受賄款，對於假結婚的大陸人民進入台灣地區保證書上核章，同時不予查緝。

全案經法院判決：湯○興依貪污罪處 5 年 8 個月徒刑、褫奪公權 5 年，所得財物 45000 元追繳沒收。鍾○憲依洩密罪處 4 個月徒刑，得易科罰金。謝○榮依貪污罪處 5 年 2 個月徒刑，褫奪公權 5 年、所得不當利益應追繳 3400 元。繆○國依貪污罪處 5 年 4 個月徒刑，褫

奪公權 5 年、所得財物 10000 元追繳沒收)。另外，保二總隊的花東分隊教官陳○民並無違背職務收受不正利益，判決無罪。

【中國時報/簡東源 / 花蓮報導】

## \*歷史典故中談保密

三國時代，有個歷經曹操、曹丕、曹叡三位主子的元老，同時也是個著名的謀士叫劉曄，他在魏明帝曹叡時擔任侍中，深受其信賴。

有一次明帝興起了要討伐蜀國念頭，朝中諸臣群起反對，但當明帝私下問到元老劉曄時，劉曄卻說：「可以」；只是劉曄另外和群臣商議時，卻附和眾人說：「此戰不可」。

不管可或不可，劉曄總能對明帝以及眾臣分析得頭頭是道，言之成理，所以不管皇帝或朝臣都十分的信服。

此次反對討伐蜀國的眾臣當中，就屬楊暨態度最為強硬。此臣也是明帝的親信之一，每回他從朝廷議事出來，便一定至劉曄處拜訪，聽聽劉曄對朝事的意見。然而對於伐蜀一案，劉曄總是一再重申反對出兵的立場。

直至正當某次楊暨和明帝討論伐蜀一事之時，楊暨再度懇切規勸，舉證歷歷，希望明帝能夠打消念頭，明帝被勸煩了，即反問他說：

「你一介書生，哪懂得軍事？」只見楊暨戰戰兢兢的回答：「我的話的確不足採信，但侍中劉曄是先帝的謀臣，他也常說蜀國不可討伐。」

明帝當然認為楊暨搞錯了，因為他明明聽到劉曄說了 N 次的「可以」，怎麼可能如楊暨所說的那樣反戰呢？楊暨隨即建議明帝把劉曄召來對質，一問之下，劉曄一言不發。

事後，劉曄單獨晉見明帝，竟對明帝責備說：「出兵是如此重大

的決策，為臣我為此常害怕在夢中洩漏機密，而陛下您怎麼可以輕易的對人說起您的決心？」意思是說，皇上根本不可以和楊暨提起決心伐蜀一事。接著劉曄又說：「用兵之道，在於詭詐，發兵前越機密越好。陛下公開洩漏機密，恐怕敵國已經知道了。」一席話，說得明帝連連道歉。只是，皇帝和大臣討論軍事決策，卻變成洩漏軍機，這不是很奇怪的指控嗎？劉曄倚老賣老，竟把明帝訓了一頓，而明帝卻也不敢辯駁，劉曄出朝後也責怪了楊暨一番，楊暨更只能惶恐認錯。

終於有人看不下去而密報明帝：「劉曄實為不忠之臣，常為迎合皇上，獻媚逢迎。若不信的話可以測試他。」

但是要怎麼測呢？密報者建議：「和劉曄說話時，故意用和您想法相反的意思問他，如果他的回答跟您話裡的意思不同，表示劉曄的想法是真的和陛下不謀而合；如果陛下怎麼說，他就怎麼回應附和，表示他善於迎合，的確刻意逢迎皇上。」

密報者的測試方法是，假設現在有 A、B 兩種方案，明帝如果心裡贊同 A 方案，則故意在劉曄面前提出同意 B 方案，屆時看劉曄的反應為何？如此多試幾次，就知道劉曄是否為不顧國家安危，只會逢迎拍馬的「馬屁精」。

果然明帝試了以後很失望，劉曄真的是只會揣摩上意的臣，但念於他是三朝元老，不忍懲處，便漸漸的疏遠他。可憐又可惡的劉曄不堪受到皇帝冷落，最後精神異常，抑鬱以終。

這則故事不管對當今各級主管或身為部屬者而言，都是相當不錯的教材，尤其擔心被馬屁精包圍，怕被灌迷湯而不覺的領導者，倒不妨參考歷史的經驗，借用前人的智慧；而已成為或想成為「獻媚逢迎」者，亦不得不引以為戒！尤其這則故事還彰顯一個重點，便是劉曄告

誠明帝用兵講究詭詐，伐蜀之謀，廟堂上諮議群臣不啻公然洩密的看法，倒是十分切合保密之旨趣。

## **\*即時傳訊洩密多 乾脆封鎖**

微軟推出企業版付費 IM 將員工傳出資料存在伺服器供主管查詢

走進國內金融機構，你會發現許多金融從業人員桌上電腦已看不到光碟機，就是為了防止內賊將資料外洩。過去曾發生金融業將客戶資料，透過電子郵件的方式，賣給不肖業者。

不過，現在「內賊」有更快把消息走漏的方式，就是透過即時傳訊 (IM)，為了防堵這個全球最快速的人脈網絡，目前已有券商、電視台、政府部門等禁用 MSN 等軟體。

環保署、交通部及氣象局只是勸告同仁，不要在上班時使用 MSN 「聊非公務事項」，許多企業例如中信金控、玉山金控、台新金控就乾脆將上 MSN 等 IM 的網路封鎖起來。

因應許多企業主對 IM 的疑慮，微軟已推出企業版的付費 IM，微軟預估，目前企業 IM 占整體 IM 市場約僅二成，但到了 2010 年，企業的 IM 市場，將占整體市場的八成。

企業版的 IM，可以把員工所傳出去的資料，都經過加密處理，同時所有的對話都會儲存在伺服器，供主管一一查詢，企業主也可以設定關鍵字，只要與公司商業機密有關的關鍵字，都無法傳遞出去。

許多企業不歡迎 IM 軟體，除了洩密外，還擔心員工浪費時間在網上聊天，而忘了工作。像多家金控策略長與資訊長就明白

表示，不會考慮付費購買。

MSN Messenger 其實還有網路登錄功能，只要能夠上網，就可在伺服器上登錄，與線上連絡人對話。像某家投信之前只封鎖 MSN，員工都偷偷上網路版的 MSN，令人防不勝防。

( 經濟日報/記者何佩儒、呂郁青 / 台北報導 )

## **\*資訊快速傳播與保密的兩難**

### **壹、案情概述：**

由於網際網路的普及發展，資訊的傳遞愈來愈方便，愈來愈快速，而且人們對於「快」的要求也愈來愈高，到底什麼才是「快」？回想以前在五〇、六〇年代中，那時候只有郵局可以寄送信件，從臺北寄一封信到高雄，限時專送當天能到甚至於第二天能送到，就算是很快的了。

在七〇年代中，快遞業的興起，加上地下郵局的競爭、交通的便捷，郵局也不得不提出快捷郵件，以滿足消費者對時間的要求。八〇年代以後，隨著美國開放了網際網路的商業使用之後，各項網際網路的商業應用不斷的被開發出來，最早也是最普遍的使用就是電子郵件，這時，從臺北寄到高雄的信件，所需的時間已經從數小時變成幾秒鐘。

到了十倍速的九〇年代，對於訊息的傳遞要求要能夠達到即時，消費者的要求在 Yahoo 的即時通軟體、微軟的 MSN 軟體開發之後，已能滿足消費者使用的需求。使用該類即時通訊的軟體不但可以即時溝通，也可以立即的傳送檔案，它把資訊傳遞的時間，從幾秒鐘再縮短成瞬間。

網際網路的發展對人類最大的貢獻，就是消除了存在已久的資訊不對稱，任何人都可以透過網際網路找到想要找的資訊，從另外一個角度而言，是不是很多不該讓無關人員知道的資訊，也會經由這個管道流露出去，如果這個訊息外露的管道未加管制，將會對組織造成相當大的危害，但是，如果管制太嚴或者將管道堵起來，則又會成訊息的閉塞，其間的分寸如何拿捏，是管理者一個兩難的議題。

無獨有偶的，海峽兩岸雖然目的不同，但是卻同時對訊息的傳遞採取了類似的作為，根據新華社的報導，在 6 月 30 日之前，未向中共信息產業部 TCP/IP 地址信息備案管理系統，辦理備案手續的網站，將會被依法暫時關閉，到 7 月 10 日仍未補辦報備手續，則會被永久關閉。此舉表面上是為了打擊色情、暴力及迷信等有害資訊的傳播，實際上是藉由註冊登記制度，封殺任何可能違反其法律、意識型態、政治立場的網站。

據報導，有機關以確保通訊安全、防止病毒、駭客透過 MSN 入侵為由，禁止同仁在 MSN 上做「非公務使用或線上聊天」，並定期公布使用 MSN 的人員名單。另一機關亦以有病毒透過 MSN 散布為由，禁止員工在上班時間使用 MSN。這二則新聞看似無關，實際上卻顯示了主事者對資訊科技發展的認知不足，與決策的不夠週延。當大家都把問題的焦點放在上班聊天、言論自由...上面時，難道即時通訊軟體一無是處嗎？為何六、七年級生把它當做是日常生活中不可或缺的必要品？

從工作效率而言，MSN 即時溝通的功能，可以讓人很快的與業務相關人員進行協調，不會因為打電話找不到人，而延誤公事。有問題也很容易求救、尋求支援，甚至於可以在下班後或出差在外地都可

以輕易的找到人，對於團隊工作者是很容易的進行工作。

即時通訊軟體有這麼多好處，但是，相對的，對於公司的機密資料的管制就會出現漏洞，企業對資訊安全的要求愈來愈高，各項管制措施也不斷的精進，以往所採取的保密作為，除了在網路上架設防火牆外，在硬體上的管制措施包括電腦不裝軟式磁碟機、燒錄器、萬用串列匯流排 ( Universal Serial Bus , USB ) ...等週邊設備，以免員工私自下載資料，使得資料外傳的唯一途徑是經由電子郵件，在軟體上則是於郵件伺服器 ( Mail Server ) 中記錄其傳送的資料，以供事後的追查，其目的都是在防止洩密事件的發生。

然而，利用即時通訊軟體傳送訊息或檔案，一來不需要透過週邊設備的下載，因此，前述的方法—拆除相關週邊設備已無法防堵此類的危安事件，二來它不是以電子郵件的方式傳送，所以，不會經過郵件伺服器，也不會被記錄下來，從資訊安全的角度來看，即時通訊軟體的使用是另一個資訊安全的漏洞。

大禹治水成功在於他所採取的策略是疏通而不是防堵，同樣的，資訊安全的工作也不是採取了防堵措施就可以維安，防堵的策略反而會造成危安，因為上有政策、下就會有對策，通訊的需求不能被滿足，永遠都有發生事故的機率存在。

資訊科技不斷的進步，新產品、新技術不斷的創新推出，我們對資訊安全的思維也要能夠隨時的在變，因應諸如 MSN 之類的即時通訊軟體的出現，應該鼓勵員工使用，但是也要教育員工，使用即時通訊軟體的潛在危安因子，以避免發生洩密事件，同時，資訊軟硬體上也要跟的上潮流，應在對外的伺服器上記錄員工的傳出的資料，以做為爾後追查的依據，並將各項記錄、管制措施告訴員工，使其了解公司

的措施，而不敢隨便利用此管道傳送機密資料。對於公司重要的資料，比較好的管理方式，是另建一個內部網路（Intranet），使其與網際網路實體隔離，才能使洩密事件降至最低。

大家都希望能快速獲得所需的資訊，但是，又希望自己的秘密愈少人知道愈好，有辦法操縱資訊不對稱的人才會得到最後的勝利，因此，對管理者而言，資訊的傳播與保密是一個兩難的決定，唯有懂得能隨著技術潮流改變管理模式、求新求變的企業，才能永續經營，一成不變、以不變應萬變的企業，終將走入歷史。

（本文摘錄自清流月刊/作者任職中山科學研究院電子系統研究所）